

## CONDITIONS D'ADMISSION

### ■ Cette formation est accessible :

Aux titulaires d'un diplôme Bac + 4/5 (ingénieurs et diplômes universitaires équivalents) ayant une expérience professionnelle d'au moins 5 ans à un poste à responsabilité significative en tant que cadre.

### ■ Sélection :

Sur dossier et entretien avec un jury.  
Dérogation possible (à hauteur de 20 % de l'effectif) pour des Bac + 2 ou 3 justifiant d'un minimum de 5 ans d'expérience.

## INFORMATIONS PRATIQUES

- Frais de scolarité : 18 800 € net\*.

(\* Prix indicatif susceptible de révision pour les sessions 2019 et suivantes.



## AIDES AU FINANCEMENT

- Salarié dans le cadre d'un plan de formation : le salaire est maintenu par l'entreprise qui prend également en charge les frais de formation
- Salarié dans le cadre d'un congé individuel de formation : l'organisme gérant le congé individuel de formation peut maintenir tout ou une partie du salaire et prend en charge tout ou une partie des frais de formation. Toute demande de Fongécif doit être déposée au plus tard 90 jours avant le début de la formation.
- Formation enregistrée au RNCP : financement facilité

## MASTÈRE SPÉCIALISÉ®

# MANAGEMENT GLOBAL DE LA RSE ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Accès à la certification de niveau I enregistrée au RNCP



Mastère Spécialisé® délivré par MINES ParisTech

- STRATÉGIE
- ANALYSE DES RISQUES
- MANAGEMENT INTÉGRÉ
- PERFORMANCE DURABLE

## VOTRE CONSEILLER DIPLÔMANT

Renseignements et inscriptions  
01 55 00 99 11 – [diplomants@cegos.fr](mailto:diplomants@cegos.fr)  
[www.cegos.fr](http://www.cegos.fr)

### CEGOS

19 rue René Jacques  
92798 Issy-les-Moulineaux cedex 9

### MINES ParisTech - ISIGE

35, rue Saint-Honoré  
77305 Fontainebleau Cedex



BEYOND KNOWLEDGE\*

\*Bien plus que des savoirs



\*Bien plus que des savoirs



BEYOND KNOWLEDGE\*



# Une formation à la pointe de l'actualité

## MASTÈRE SPÉCIALISÉ®

### MANAGEMENT GLOBAL RSE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Le Mastère Spécialisé® Management Global de la RSE et du Développement Durable est une formation essentielle pour toutes les entreprises qui veulent s'engager durablement dans une démarche socialement responsable en s'appuyant sur un système de management Qualité/Santé/Sécurité/Environnement intégré et solide.

Le Mastère Spécialisé® intègre les meilleures pratiques RSE. Une entreprise Responsable doit s'assurer de maîtriser les problématiques de qualité produits/services, de santé/sécurité des salariés et d'impacts environnementaux. Cette formation s'appuie ainsi sur l'approche intégrée QSSE, pour développer les concepts, outils et méthodes de la RSE tout en intégrant les dimensions sociale, sociétale et prospective.

Ce Mastère Spécialisé® Management Global RSE et Développement Durable est réalisé par MINES ParisTech en partenariat avec le Groupe Cegos. Cette synergie assure une complémentarité de programme d'initiatives RSE s'appuyant à la fois sur la compréhension des aspects techniques et scientifiques ainsi que sur des choix managériaux forts et pertinents. L'excellence des deux partenaires dans leur domaine est la garantie d'un enseignement de très haut niveau complètement ancré dans la pratique des entreprises.

#### OBJECTIFS

- Identifier les enjeux stratégiques du Développement Durable et de la Responsabilité Sociétale des Entreprises pour les sociétés, organisations et collectivités.
- Raisonner dans une logique de performance globale de l'entreprise basée sur le management des risques et sur son amélioration continue.
- Élargir ses compétences et sa maîtrise de nouveaux outils dans les domaines de l'environnement, de la santé, de la qualité, de la sécurité et de la RSE.
- Partager les bonnes pratiques des entreprises performantes.
- Accompagner les évolutions managériales et culturelles indispensables pour répondre à des enjeux nouveaux.
- Introduire une perspective long terme et prospective au sein de la stratégie d'entreprise.



Le programme du Mastère Spécialisé Management Global de la RSE et du Développement Durable permet d'accéder à la certification « Expert en environnement et Développement Durable » code 27061 enregistrée au Répertoire National des Certifications Professionnelles

#### POINTS FORTS

- Une approche à la fois **technique et stratégique** de la RSE.
- Un programme d'excellence diplômant de niveau bac+6.
- **Une formation au cœur de l'actualité** dans les domaines traités et délivrée par des experts reconnus, des professionnels et des industriels.
- Une pédagogie **active et variée**, basée sur l'alternance d'apports théoriques et la mise en situations pratiques réelles ou simulées.
- **Une expertise et une synergie MINES ParisTech/Cegos**, deux organismes reconnus et complémentaires tant sur les contenus que sur la pédagogie.
- Des **voyages d'étude pour** appréhender la réalité QSSE et DD dans l'entreprise et comprendre les relations entre parties prenantes et territoire. Une richesse et une diversité d'échanges au sein de la promotion grâce à une **complémentarité de profils**.
- Une mission professionnelle qui intègre une double approche : **technique et économique** pour assurer le **retour sur investissement** des actions.

#### POUR QUI

- Profils industriels,
- Acteurs des services et du secteur public,
- Professionnels du conseil,
- Toute personne faisant le choix du Développement Durable comme axe de carrière,
- Tout cadre devant intégrer dans ses missions la RSE. Toute personne souhaitant élargir ses compétences en Qualité, Santé Sécurité et/ou Environnement et plus globalement à la RSE.

#### BÉNÉFICES PARTICIPANT

- Maîtriser l'ensemble des composantes et des enjeux de la démarche « Responsabilité Sociétale des Entreprises » et des risques QSSE\*.
- Acquérir les bons réflexes et maîtriser les outils nécessaires pour faire évoluer un système de Management QSSE vers une démarche RSE et ainsi contribuer à l'amélioration des performances de son entreprise.
- Acquérir toutes les compétences en matière de maîtrise des risques QSSE.
- Développer une approche proactive et prospective.
- Booster sa carrière avec un diplôme accrédité par la Conférence des Grandes Écoles.
- Faire partie du réseau des anciens de MINES ParisTech avec l'adhésion automatique au club des « DDcideurs ».
- Accéder à de nouvelles fonctions et/ou participer efficacement aux défis RSE de son entreprise

#### BÉNÉFICES ENTREPRISE

- La mission professionnelle réalisée en entreprise apporte réflexion et résultats. Une occasion unique d'améliorer son système de management QSSE, d'identifier ses enjeux RSE prioritaires et d'engager des actions prioritaires

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION ET D'OBTENTION DU DIPLÔME

- Suivi complet du cursus, réalisation de tous les travaux complémentaires, réussite du projet en entreprise.
- Notation satisfaisante des modules de formation théorique.
- Réussite de la thèse professionnelle et sa soutenance devant un jury d'experts.

\*Qualité Santé Sécurité Environnement

# Une pédagogie active & variée

## PROGRAMME

### Module 1 - 7 jours : L'entreprise : contexte et territoire

- L'entreprise face aux grands enjeux du Développement Durable : changement climatique, enjeux de l'eau, biodiversité.
- La notion de Responsabilité Sociétale des Entreprises, le système QSSE comme pilier de la démarche RSE, l'identification et l'écoute des parties prenantes.
- Compréhension du contexte juridique des entreprises.
- L'entreprise face à son challenge économique.
- Le management des risques : une approche responsable.
- L'analyse de problématiques globalisées complexes à travers une étude de cas.

### Module 2 - 6 jours : Les dimensions managériales clés du responsable RSE

- La mission du Responsable QSSE-RSE.
- Le management par les processus au sein de l'entreprise.
- Le management des projets RSE.
- Le management du projet pour garder le cap.
- La conduite du changement, l'approche multiculturelle.
- Les spécificités du manager transversal et du leadership.
- Business plan et RSE.

### Module 3 - 12 jours : Premier pas vers le DD : maîtrise des risques QSSE et amélioration continue dans l'entreprise d'aujourd'hui

- Les fondamentaux d'un management QSSE : principes, enjeux, réglementations associées (grenelle, ICPE SEVESO), réglementation santé-sécurité au travail.
- Les outils clés pour maîtriser les risques et s'engager dans l'amélioration continue : AMDEC, analyse environnementale, évaluation des risques professionnels et psychosociaux, résolution des problèmes.
- S'appuyer sur les référentiels pour construire un système de management ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001.
- Les clés de l'intégration, piloter efficacement un SMI (système de management intégré).
- Cadre juridique et réglementaire.

#### DISPOSITIF PÉDAGOGIQUE

**LA FORMATION SE DÉROULE SUR 18 MOIS. Elle se compose d'une partie académique (sur 12 mois) et d'une mission professionnelle en entreprise**

Les modules de formation ont lieu sur 12 mois tous les 15 jours, à raison de sessions de 2 à 3 jours de cours.

Le programme comprend :

- Des interventions de spécialistes sous forme de séminaires, conférences de professionnels, visites de terrain, mises en situation.
- Modules de formation à distance et exercices, s'appuyant sur du e-learning.
- Projets transversaux multidisciplinaires.
- La rédaction de billet sur le blog du Mastère RSE « Planète DD ».
- La réalisation d'une action solidaire dans le cadre du projet « Je m'engage ».

### Module 4 - 4 jours : Dimension sociale dans l'entreprise aujourd'hui

- L'entreprise collaborative pour créer une dynamique vertueuse.
- La qualité de vie au travail au cœur de l'action RSE.
- Les ressources humaines, acteur clé de la démarche.
- L'ergonomie : un axe de travail pour améliorer la santé des salariés.

### Module 5 - 8,5 jours : Identifier et répondre aux défis environnementaux majeurs d'aujourd'hui et de demain

- VOYAGE D'ÉTUDES : L'environnement industriel : la réalité du terrain.
- Le changement climatique, les outils bilan carbone et BEGES et l'adaptation.
- Le risque chimique, REACH, rohs, le principe précaution, la notion de signaux faibles, les nanoparticules.
- Des déchets à l'économie circulaire : gestion globale, déchets, recyclage, ACV et cradle to cradle, économie circulaire.
- La transition énergétique : les ressources et le mix énergétique, définir une politique énergétique, ISO 50001, énergies renouvelables.
- La raréfaction des ressources et leur gestion : le cas de l'eau.
- La prise en compte des enjeux de la biodiversité : théorie et outils.

### Module 6 - 12,5 jours : La RSE : une nouvelle vision de l'entreprise, un nouveau levier de performance

- Les produits responsables de demain : ACV et Écoconception.
- Éthique et déontologie, l'économie solidaire, BOP ou les initiatives pour les pays du sud.
- Les business modèles innovants, les nouveaux entrepreneurs, le marketing responsable.
- Une autre vision de la finance : ISR, finance verte, reporting extra financier, rapport RSE intégré, rendre compte, valoriser, s'engager.
- Achats responsables : la chaîne de responsabilité.
- L'ISO 26000 : analyse et diagnostic, définir sa stratégie RSE et sa mise en place.
- VOYAGE D'ÉTUDES - Les entreprises et territoires de demain.

**La mission professionnelle en entreprise** d'une durée de 5 mois permet de réaliser un projet cohérent en RSE, qualité, santé sécurité et/ou environnement. Il s'agit d'approfondir les acquis et connaissances sur un sujet spécifique en mettant en œuvre une approche intégrée pour engager l'entreprise résolument dans une démarche RSE.

Tout au long de sa mission, l'étudiant bénéficie d'un accompagnement personnalisé par un expert pédagogique. La mission aboutit à la rédaction d'une thèse professionnelle soutenue devant un jury.